

引用:刘芳. 医院管理中离退休人员发挥作用的路径探析[J]. 湖南中医杂志,2020,36(8):190-191.

医院管理中离退休人员发挥作用的路径探析

刘 芳

(湖南省中医药研究院,湖南 长沙,410006)

[摘要] 公立医院的离退休人员是非常特殊又极其重要的人才资源。做好离退休工作是医院党建工作的基本职责和重要任务。现代医院管理中,应高度重视和发挥好离退休人员在医疗人才培养中的“传帮带”作用、医药科研工作中的“带头人”作用、行业作风建设中的“示范者”作用、医院改革发展中的“好参谋”作用,科学引导离退休人员发挥余热、奉献智慧、展现作为,为提升医疗服务水平、促进医院高质量发展做出新贡献。

[关键词] 公立医院;离退休人员;发挥作用;路径

[中图分类号] R197.3 **[文献标识码]** A **DOI:**10.16808/j.cnki.issn1003-7705.2020.08.071

广大离退休人员是党和国家的宝贵财富,对于公立医院来说更是如此。公立医院的离退休人员特别是高层次的专业技术人员是非常特殊又极其重要的人才资源,他们是老年人才、成熟人才,也是高素质人才、高水平人才的集中代表。公立医院要充分认识并发挥离退休人员的作用,高度重视和科学引导其发挥余热,并借助他们的政治优势、管理优势、经验优势、技术优势等,推动医院改革、建设,促进现代医院管理水平不断提升,实现医院高质量发展。

1 在医疗人才培养中发挥“传帮带”作用

人才培养模式多样,而“传帮带”是既简便又有效的一种。传,就是传承单位文化、管理思想和优良传统,包括传授沟通的方法、技巧、协作能力等;帮,就是帮助、指导,为年轻一代在思想上、理念上以及实际工作中作示范;带,就是通过导师制、结对子等形式,带动年轻一代医务工作者更快适应岗位工作、满足单位需求,实现“一年跟着干、两年独立干、三年成骨干”的培养目标。在一个单位,真正掌握多技能、高技能的员工较少。若要成为优秀的人才,除了常规的职业技术培训,另一途径就是传统的“传帮带”。公立医院的离退休人员大部分是医务人员、科研人员,他们在多年的工作中积累了丰富的知识与技能,无论是理论水平还是实践能力,都远在年轻一代之上。因此,在人才培养上,应当充分发挥离退休人员的“传帮带”作用,特别是医疗卫生领域的资深专家,其经验多、技术硬、能力强、威望高,在加强医疗卫生人才培养、提升医疗服务质量和水平方面,可以发挥特殊重要的作用和效果。在培养过程中,可以实行“一带一”“一带多”“多带一”等结对模式、互动模式,让离退休人员从具体业务工作入手,“手把手”地向年轻一代传道、授业、解惑,使之在工作实践中快速成长、早日成才。

2 在医药科研工作中发挥“带头人”作用

公立医院离退休人员很多在专业领域都是老专家、老学者,他们组织过会战、攻克过难关、主持过课题、获得过嘉奖,曾经是单位或行业科研战线上的主力军。因此,发挥离退休人员余热,最重要的是发挥他们的专业优势。事实上,离退休人员中的专业技术人员发挥作用主要依靠技术优

势,特别是在科研推进方面,有着不可估量的价值。一是让离退休专家学者退休在家继续从事科研工作。科研没有年龄之分,离退休专家学者虽在岗位、职务上已退休,但在科研领域还没有退出,还可做出成绩,甚至取得突破性成就。因而完全可以安排课题、项目由离退休人员继续研究、推进。而且,这种科研不占用单位人员编制,不占用单位办公地点,是有效、宽松、灵活的方式,可以调动广大离退休专家学者的积极性,使之“老有所为”“老当益壮”^[1]。二是返聘留用离退休专家学者。让离退休专家学者加入在职人员主持的科研课题组,或参加新产品、新技术的研发,或参与基本建设项目审查等,为单位相关部门的科研助力;离退休专家学者往往人脉广、资源多,可以让其在大项目、好项目争取、实施上继续发挥作用;还有的离退休专家学者曾经获得多项科研成果,个别科研由于受时间、资金、设备等因素制约,没有取得实质性突破,个别成果没有转化为现实生产力。当条件允许、时机成熟时,新老两代联袂合作,研究开发新的医疗器械、药物、医院制剂等产品,可以切实将科技成果转化成为现实生产力,更好地促进经济社会发展,更好地为人民群众健康服务,更好地提升医院知名度和美誉度。三是发挥离退休专家学者在科研推进中的顾问作用。公立医院离退休人员是一个特殊人才群体,而离退休专家学者又是其中的一个特殊队伍,他们有着渊博的知识和丰富的经验,有的老专家、老学者甚至是相关领域的“带头人”。因此,单位还可以根据他们的特点及专才,依托相关职能部门,组织他们参与力所能及的科研、科技活动,如技术顾问、政策咨询、课题评估等。

3 在行业作风建设中发挥“示范者”作用

公立医院离退休人员,绝大多数具有正确的人生观、价值观和世界观,经过多年工作的洗礼,很多人曾是单位的优秀共产党员、先进个人,具有强烈的责任感、使命感、集体主义精神等,对单位在职人员具有较好的鞭策和激励作用。特别是离退休人员中的党员,他们党龄长,经验足,见识多,信仰坚定,作风过硬,具有较强的示范作用^[2]。而作为单位,可以在离退休人员中选树典范,宣讲他们的先进事迹、感人故

事,大力倡导学习其钻研之风、担当负责之风、务实高效之风、筑牢基础之风、创新创造之风、严守规矩之风,使医院内部营造出风清气正、干事创业、勇于创新、敢于担当、真抓实干、时不我待的良好氛围,从而增强医院广大干部职工的使命感、责任感和紧迫感,推动转作风、抓落实,真正把医院行业作风建设做深做细做实。医院成立离退休党支部,配强党支部班子,抓实党支部工作,充分发挥离退休党支部的战斗堡垒和政治核心作用,充分发挥离退休党员的模范带头作用。同时,运用离退休党员在群众中的影响力,发挥好党支部在联系团结群众、宣传组织群众以及监督党员干部、监督运行管理的作用,进而推动深入开展职业道德建设和行业作风建设。

4 在医院改革发展中发挥“好参谋”作用

对于大部分离退休人员来说,其在单位的工作时间长、付出心血多,对单位有着深厚的感情,即使已退休也心系单位的发展变化。他们的意见、建议往往更加真诚、更加实在。因此,可以充分发挥离退休人员在建言献策上的参谋作用。离退休人员中的管理干部在掌握政策、执行政策等方面具有较高的水平和能力,他们的政治理论水平、专业技术水平、前瞻性等都很高,而且对单位的发展战略、发展理念等有着深刻的认识^[3]。因此,可以成立咨询委员会,组建智囊团,发挥离退休人员在医院内部管理、发展规划、重大决策、人才培养、科研方向等方面的参谋功能;若召开职工代表大会等重大会议或举行重大活动时,可以根据会议、活动具体内容,经过一定的民主程序,邀请部分离退休人员作

为代表参加,充分地听取、讨论或采纳他们在会议、活动中提出的意见、建议;而对于单位民主管理中的有效平台——党务、政务公开,也应让离退休人员了解公开程序,知悉公开内容,畅通意见、建议的反馈渠道,让他们切实感受到即使退休了也是“单位人”“一家人”,从而激发建言献策的积极性,充分发挥好顾问、参谋、监督等作用。

5 结 语

医院离退休人员是推动医院事业发展的重要力量。认真做好离退休工作是医院党建工作和管理工作的重要职责和任务。在建立和运行现代医院管理制度条件下,要深入学习贯彻习近平新时代中国特色社会主义思想,按照党的十九大的新部署、新要求,牢牢把握为党和人民的事业增添正能量的价值取向,积极稳妥做好医院离退休人员管理和服务工作,激励广大老专家、老干部、老职工爱院如家、发挥余热、贡献智慧,在医院高质量发展、建设健康中国的伟大进程中再展新作为、再创新业绩、再作新贡献。

参考文献

- [1] 常琦. 关于发挥企业离退休老同志作用的探析[J]. 大庆社会科学, 2015(5): 94-96.
- [2] 马超. 新时期高校离退休人员在育人中的作用及实现路径探析[J]. 西北工业大学学报: 社会科学版, 2016, 36(1): 101-103.
- [3] 王建平. 石化企业发挥离退休人员作用的途径[J]. 中国管理信息化, 2014, 17(18): 80-81.

(收稿日期: 2019-11-17)

(上接第70页)

参考文献

- [1] 张开宇, 刘欣欣, 梅少奇, 等. 六味补气方联合信必可治疗慢性阻塞性肺病稳定期(肺气虚证)临床研究[J]. 中医药临床杂志, 2019, 31(1): 139.
- [2] 欧雅丽, 蔡植. 培土生金法治疗慢性阻塞性肺疾病临床应用进展[J]. 中医药临床杂志, 2019, 31(8): 1402-1405.
- [3] 刘冰冰, 黄河, 黄建华. 补肺汤联合西药治疗慢性阻塞性肺疾病的临床研究[J]. 实用中医内科杂志, 2019, 33(9): 27-30.
- [4] 周岩, 邵文婷. 温针灸联合耳针对脾肾阳虚型慢性阻塞性肺疾病患者心肺功能和血氧饱和度的影响[J]. 云南中医学院学报, 2018, 41(5): 69-71.
- [5] 卫生部医政司. 慢性阻塞性肺疾病诊疗规范(2011年版)[J]. 中国医学前沿杂志: 电子版, 2012, 4(1): 69-76.
- [6] 中华中医药学会内科分会肺系病专业委员会. 慢性阻塞性肺疾病中医证候诊断标准(2011版)[J]. 中医杂志, 2012, 53(2): 177-178.
- [7] 郑筱萸. 中药新药临床研究指导原则[M]. 北京: 中国医药科技出版社, 2002: 85-90.
- [8] 陆佳燕. 苏子降气汤配合热毒宁注射液治疗痰热阻肺型慢性阻塞性肺疾病疗效及对免疫功能的影响[J]. 现代中西医结合杂志, 2019, 28(26): 2906-2908.
- [9] 马宣, 纳建荣, 虎迎春, 等. 胸腺五肽对老年慢性阻塞性肺疾病患者的临床疗效[J]. 宁夏医科大学学报, 2018, 40(1): 68-70.
- [10] 宋亮, 尹明才. 胸腺五肽对慢性阻塞性肺疾病稳定期患者的治疗效果[J]. 中国社区医师, 2017, 33(28): 70-72.

- [11] 陈博智, 谭翩翩, 陈锋文, 等. 胸腺五肽联合无创通气治疗稳定期慢阻肺合并合并2型呼吸衰竭疗效[J]. 北方药学, 2019, 16(8): 44-45.
- [12] 宋亮, 尹明才. 胸腺五肽对慢性阻塞性肺疾病稳定期患者的治疗效果[J]. 中国社区医师, 2017, 33(28): 70-72.
- [13] 马宣, 纳建荣, 虎迎春, 等. 胸腺五肽对老年慢性阻塞性肺疾病患者的临床疗效[J]. 宁夏医科大学学报, 2018, 40(1): 68-70.
- [14] 赵东凯, 杨桂仙. 温补肺肾法结合肺康复训练在慢性阻塞性肺疾病患者治疗中的应用[J]. 吉林中医药, 2019, 39(3): 327-330.
- [15] 任涛, 王婷婷. 中西医结合治疗阻塞性肺气肿的临床疗效及对肺功能的影响[J]. 世界中医药, 2018, 13(16): 1477-1483.
- [16] 邓浩然, 官凯悦, 蔡宛如, 等. 温肾益气颗粒治疗慢性阻塞性肺疾病稳定期的临床疗效分析[J]. 浙江中医药大学学报, 2018, 42(4): 267-270.
- [17] 周翠华, 周玉华, 代朋许. 补肺活血胶囊配合艾灸治疗对慢阻肺并肺动脉高压患者血液流变学的影响[J]. 亚太传统医学, 2017, 13(12): 126-127.
- [18] 李涛, 李小帆. 补肺活血益肾汤联合艾灸对稳定期COPD患者肺功能及血液流变学的影响[J]. 西部中医药, 2018, 31(10): 86-88.
- [19] 王廷峰. 扶阳化痰灸法[M]. 北京: 人民军医出版社, 2013: 1-134.
- [20] 赵天平, 吕婷婷, 程玲, 等. 灸法治疗原发性高血压临床与基础研究概况[J]. 现代中西医结合杂志, 2017, 26(13): 1476-1478.
- [21] 吕旭. 浅谈传统疗法化痰灸[J]. 天津中医药大学学报, 2011, 30(增刊): 58-60.

(收稿日期: 2019-10-28)